**Опишете накратко (в булети) разликите между преглед на прогреса (Progress review) и преглед на важна точка в изпълнение на проекта (Milestone review). В коя процесна област на CMMI се въвеждат прегледи (reviews)?\***

1. Progress Review – моментът, в който се разглежда работният процес до момента, като така се забелязва степента на прогрес, дали има някакво забавяне, което би довело до неспазване на сроковете за изпълнение и в крайна сметка цялостната работа по проекта до съответния момент.
2. Milestone Review – процесът, при който се проверява дали всички изисквания по проекта са изпълнени при достигане на конкретна точка от изпълнението на проекта.

**Опишете накратко (в булети) разликите между преглед на процеса ( Progress review) и преглед на важна точка в изпълнение на проекта (Milestone review). В коя процесна област на CMMI се въвеждат тези прегледи (review)?\***

Milestone – е ревю на дадена функционалност или прототип

Преглед на проекта е – е да се види до къде е проекта има ли забавяне (някои фирми правят това всеки ден) има ли нужда от обучение или външна фирма, която да направи функционалността която нашата фирма няма да успее

Кои от изброените тестове са част от функционални тестове? \*

* Usability Testing, Performance Testing
* Security Testing, Sanity Testing, Smoke Testing
* Load Testing, Stress Testing, Regression Testing
* **Всички изброени**

Кое от посочените твърдения НЕ Е вярно: “Гант графиката” (Gantt Chart) е техника, която: \*

* **Представя структурата на проекта (Work Breakdown Structure)**
* Представя бюджета на проекта
* Представя графика на проекта
* Представя важните събития в проекта (milestones)

CMMI е:

* Стандарт от фамилията на ISO
* Технически стандарт
* **Процесно-ориентиран модел, който е “defacto” стандарт**
* Технически модел, който е “defacto” стандарт

“Матрица на двустранната проследимост” ( Bidirectional Traceability Matrix) е техника (работен продукт), която CMMI дефинира в следната процесна област: \*

* Общите цели (Generic Goals)
* **“Управление на изискванията” (Requirements Management)**
* Общите практики (Generic Practices)
* “Планиране на проектите” (Project Planning)

Изискването за планиране на процеса (Plan the Process) CMMI е необходимо:\*

* **Да се разработи план за действие**
* Да се разработи проектен план
* За да се установи институционализиран процес
* За да се установи организационен процес

В кое ниво на CMMI задължително трябва да се поддържа институционализиран процес:\*

* **Ниво 3 Дефинирано (Defined)**
* Ниво 2 Управляемо (Managed)
* Ниво 4 Quantitatively Managed
* Всички от изброените

“Матрица на двустранната последователност” (Bidirectional Traceability Matrix) е техника (работен продукт), която CMMI дефинира в следната процесна област:\*

* **“Управление на изискванията” (Requirements Management)**
* Общите цели (Generic Goals)
* Общите практики (Generic Practices)
* “Планиране на проектите” (Project Planning)

Изискването за планиране на процеса (Plan the Process) CMMI е необходимо:\*

* Да се разработи план за действие
* **За** **да се установи институционализиран процес**
* За да се установи организационен процес
* Да се разработи проектен план

Коя специфична практика най-вероятно би произвела като работен продукт (Work Product) структура на работните продукти (Work Breakdown Structure):\*

* Оцени обхвата на проекта (Estimate the Scope of the Project)
* **Изготвяне на разчети за работните продукти и атрибути на задачите (Establish Estimates of Work Product and Task Attributes)**
* Дефинирай фази на жизнения цикъл на проекта (Define Project Lifecycle Phases)
* Оцени усилията и разходите (Estimate Effort and Cost)

“Установи организационна политика” Establish an Organizational Policy) е:\*

* Процесна област (Process Area)
* Специфична цел (specific goal) в процесната област “Планиране на проекти”
* **Обща практика (Generic Practice) от CMMI**
* Специфична практика (specific practice) в процесната област “Планиране на проекти” (Project Planning)

“Осигури ангажираност към плана на проекта (Obtain Plan Commitment) е:\*

* Специфична практика от процесна област “Process and Product Quality Assurance”
* Елемент от договора с клиента, осигурена от специфична практика в процесна област “Supplier Agreement Management”
* Основна задача на ръководителя на проекта
* **Специфична практика от процесна област “Project Planning”**

Коя от специфичните практики е част от процесната област “Управление на изискванията” (Requirements Management)

* Разработи продуктови изисквания (Develop Product Requirements)
* Разработи клиентски изисквания (Develop Customer Requirements)
* **Поддържай двустранна проследимост на изискванията (Maintain Bidirectional Traceability Requirements)**
* Анализирай и валидиран изискванията (Analyze and Validate Requirements)

Критичен път (Critical Path) в “Гант графиката” (Gantt Chart) представлява:\*

* Задачите, за чието изпълнение задължително трябва да информираме висшето ръководство
* Последователността от задачи, която определя минималния срок за изпълнение
* Задачите, за чието изпълнение задължително трябва да информираме клиента
* **Наборът задачи, чието изпълнение е критично за изработване на продукта**

CMMI е създаден от:\*

* Института по осигуряване на Качеството, Индия (Quality Assurance Institute India)
* Международен институт за тестване на софтуера, САЩ (International Institute for Software Testing, USA)
* Европейски Софтуерен Институт, Испания (European Software Institute , Spain)
* **Института по софтуерно инженерство към университета Карнеги Мелом в САЩ (Software Engineering Institute, Carnegie Mellon University, USA**

Кои от изброените тестове са част от теста Card Sorting?\*

* Partial Card sorting и All Card sorting
* A type Card sorting и B Card sorting
* **Open Card sorting и Closed Card sorting**
* Big Card sorting и Small Card sorting

Основните метрики, които се следят при провеждането на Usability Testing са:\*

* Успеваемост, Коефициент на ориентация, Удовлетвореност
* **Успеваемост, Качество, Бързина**
* Бързина, Коефициент на ориентация, Удовлетвореност
* Качество, Бързина, Бюджет

Генеричните цели (Generic Goals) в CMMI:\*

* Не са задължителни при непрекъснато представяне (continuous representation)
* Всички изброени
* **Институционализират процесите в съответните процесни области**
* Са валидни за всички задачи, изпълнявани по съответните проекти

Крайна цел на процесно ориентираните модели за управление на качеството, като CMMI, е да:\*

* Създават нови процеси в компаниите
* Повишат ефикасността/печалбата на компаниите
* **Представят рамка за сертификация на компаниите**
* Разграничат ефективните фирми от неефективните такива

Коя специфична практика най-вероятно би произвела като работен продукт (Work Product) оценка на въздействието на изискванията (Requirements Impact Assessment):\*

* Нито една от изброените
* Оцени обхвата на проекта (Estimate the Scope of the Project)
* **Управлявай измененията на изискванията (Manage Requirements Changes)**
* Осигури ангажираност към изискванията (Obtain Commitment to Requirements)

Стойността на работата по коригиране на грешка в софтуер, предаден на клиента, ще се класифицира като:\*

* **Разходи за несъответствие – външна грешка**
* Разходи за съотвествие – одит
* Разходи за несъотвествие – вътрешна грешка
* Разходи за съотвествие – превенция

Структурата на работните продукти (Work Breakdown Structure) е работен продукт, който първоначално се създава от следната процесна област на CMMI: \*

* “Управление на изискванията” (Requirements Management)
* **“Планиране на проектите” (Project Planning)**
* “Мониторинг и контрол на проектите” (Project Monitoring and Control)
* “Управление на промяната” (Change Management)

Повторен тест, който не е планиран в проекта за разработна на софтуер, най-вероятно ще се отнесе към:\*

* Разходи за развитие на процесите (Cost for Process Development)
* **Разходи за несъответствие (Cost of Non Conformance)**
* Разходи за управление на проекта (Project Management)
* Разходи за съответствие (Cost of Conformance)

Проектен план, който не отговаря на утвърдената в организацията политика за управление на проекти, най-вероятно ще бъде открит в процесна област от CMMI:\*

* **“Управление на риска” (Risk Management)**
* “Мониторинг и контрол на проектите” (Project Monitoring and Control)
* “Управление на конфигурацииите” (Configuration Management)
* “Осигуряване на качество на процесите и продуктите” (Process and Product Quality Assurance)

Кое от посочените не е перспектива на Балансираната Система от Показатели (Balanced Scorecards):\*

* Клиенти (Customers)
* **Управление (Management)**
* Финансова (Financial)
* Знания и развитие (Knowledge and Growth)

Документирането и използването на ефективни процеси при разработването на софтуер се прави с основна цел да :\*

* Се подържа сертификацията по CMMI или ISO
* **Се осигури високото качество на продуктите и** **услугите**
* Се направят проектите видими за мениджмънта
* Се дисциплинират проектните екипи

В коя процесна област на CMMI най-вероятно ще се приложат критерии за приемане на изисквания:\*

* “Управление на конфигурациите” (Configuration Management)
* **“Управление на изискванията” (Requirements Management)**
* “Планиране на проекти” (Project Planning)
* “Управление на риска” (Risk Management)

По-високите нива на зрялост в моделите CMMI се характеризират със:\*

* Повече тестове на софтуерните продукти
* По-бърза реакция на исканията за промени от клиента
* Значително по-големи инвестиции и ресурси в качеството на процесите
* **Оптимизиране на процесите с цел по-рано откриване на дефектите, спазване на договорените срокове и бюджетите с клиента**

Прегледът на прогреса (Progress Review):\*

* Се извършва в определени много важни моменти от изпълнението на проекта и е част от проектния план
* **Се извършва регулярно през изпълнението на проекта и се определя в плана**
* Е рутинна дейност от изпълнението на проекта и не е нужно да бъде включена в проектния план
* Се извършва само ако са установи несъответствие между изпълнението на проекта и проектния план

Следи рисковете в проекта (Monitor Project Risks) е:\*

* Процесна област (Process Area) в CMMI
* Специфична практика (specific practice) от процесната област “Планиране на проектите” (Project Planning)
* Специфична практика (specific practice) от процесната област “Осигуряване на качество на процесите и продуктите” (Process and Product Quality Assurance)
* **Специфична практика (specific practice) от процесната област “Мониторинг и контрол на проектите” (Project Monitoring and Control)**

Коя фраза НЕ представлява обща практика (Generic Practice) от CMMI:\*

* Установи организационна политика (Establish Organisational Policy)
* **Управлявай рисковете (Manage Risks)**
* Осигурявай ресурси (Provide Resources)
* Обучавай персонала (Train People)

Документирането и използването на ефективни процеси при разработването на софтуер се прави с основна цел да:\*

* Се направят проектите видими за мениджмънта
* Се подържа сертификацията по CMMI или ISO
* **Се осигури високото качество на продуктите и услугите**
* Се дисциплинират проектните екипи

“Установи организационна политика” (Establish an Organizational Policy) е:\*

* Процесна област (Process Area)
* Специфична цел (specific goal) в процесната област “Планиране на проекти” (Project Planning)
* **Обща практика (Generic Practice) от CMMI**
* Специфична практика (specific practice) в процесната област “Планиране на проекти” (Project Planning)